

# 中国仪器仪表行业协会

---

## 关于举办 2022 年度仪器仪表行业 首期培训班的通知

各相关单位：

为助力行业企业积极应对当前和今后一段时期内纷繁复杂的宏观经济形势和严峻的市场环境，中国仪器仪表行业协会计划继续围绕提高企业管理效率、增强企业创新能力、建设高素质队伍、打造高质量产品等重点话题深入开展行业系列培训工作，助力企业全面提升核心竞争力。2022 年度仪器仪表行业首期培训班定于 5-6 月举办，希望得到大家的大力支持和积极参与！现将有关情况通知如下：

一、**培训班名称：**2022 年度仪器仪表行业首期培训班；

二、**培训时间：**2022 年 5-6 月；

三、**培训内容及讲师：**知识产权、供应链、研发管理、产品可靠性、精益生产、战略规划及 OKR 等方面 7 个方面；邀请的授课讲师为行业资深专家、行业知名企业家、知名机构和资深学者。具体课程安排详见附件一，课程内容、讲师介绍详见附件二；

四、**培训对象及受众：**本次培训班的培训内容基本覆盖企业

内部的主要环节及各个层面，企业核心决策层、高层管理与中层执行团队都可以作为培训对象，都有很好的启发和借鉴作用；

**五、培训方式：**采用线上培训。协会秘书处将根据企业报名和培训费支付情况，点对点通知培训所使用的平台、软件以及登录密码等相关信息与注意事项；

**六、培训费用：**全系列课程为 6000 元/7 个课程/1 个端口；分模块参与为 3000 元/3 个课程/1 个端口及 4500 元/5 个课程/1 个端口；企业可根据自身需要选定所需的培训课程；

**七、培训报名及相关事宜：**

**1、报名方式：**请各企业填写报名回执（详见附件三），并于 5 月 20 日前反馈至秘书处联系人邮箱，并将培训费用汇至协会收款账户（备注“培训费”）。

**2、协会收款账户信息：**

账户名称：中国仪器仪表行业协会

开户行：中国工商银行股份有限公司北京礼士路支行

账号：0200003609014475572

**八、协会秘书处联系人：**

张经纬 18600883969（微信同号，请添加）

程 红 13910434351

邮箱：zhangjw@cima.org.cn

需了解培训有关事宜，敬请来电垂询。

附件一：2022 年度仪器仪表行业首期培训班课程安排（暂定）

附件二：课程内容与讲师介绍

附件三：报名回执表



附件一：2022 年度仪器仪表行业首期培训班课程安排（暂定）

序号	课程	课时	时间
课程 1	知识产权实务	7 小时	5 月 25 日（周三）全天
课程 2	仪器可靠性工程实践	6 小时	5 月 27 日（周五）全天
课程 3	供应链管理的核心问题	3 小时	6 月 2 日（周四）上午半天
课程 4	精益管理落地推动技巧	6 小时	6 月 8 日（周三）全天
课程 5	模块化与平台化研发管理	6 小时	6 月 10 日（周五）全天
课程 6	跟着华为学战略规划-BLM 模型	6 小时	6 月 15 日（周三）全天
课程 7	OKR 和绩效使能	6 小时	6 月 17 日（周五）全天
共计		40 小时	6.5 天

## 附件二：课程内容与讲师介绍

### 课程 1-知识产权实务（课时：7 小时）

课程内容：

- 1、如何提升知识产权的价值
- 2、如何编写及获得
- 3、相关政策与国际保护及相关风险
- 4、如何提升知识产权含金量
- 5、专利证书快速取得的途径

授课讲师：

**韩秀成** 国家知识产权局知识产权发展研究中心原主任、研究员，国务院政府特殊津贴专家。

**李超** 国家知识产权局原通信发明审查部巡视员、一级审查员、享受国务院颁发的政府特殊津贴专家，从事专利审查工作 36 年。曾任电学部元器件处处长、电路处处长和计算机处处长、电学部副部长。

**张永华** 环球律师事务所常驻北京合伙人，主要从事企业知识产权管理与风险防范、知识产权诉讼和反垄断等方面的法律服务。

**马天旗** 北京智专北斗知识产权咨询有限公司执行董事兼总经理，天启黑马信息科技北京有限公司联席 CEO 兼产品总师、联合创始人，知产实训研修院院长，原国家知识产权局专利局机械发明审查部副处长，原国家知识产权营公共服务平台副总经理。

**闫萍** 高级经济师，会计师，律师，专利代理师，企业法律顾问职业资格证书，硕士，中国社会科学院研究生院民商法专业，北京卫平知识

产权代理有限公司董事长,北京卫之平律师事务所主任律师、合伙人。  
主要从事知识产权代理、咨询、保护、投融资方面的工作。

## 课程 2-仪器可靠性工程实践 （课时：6 小时）

课程内容及特点：

- 1、可靠性工程基本概念、常见指标分析及设计流程解读
- 2、可靠性设计的基准分析及可靠性解析
- 3、可靠性设计技术的预防规划、跟踪及应用
- 4、常用的可靠性试验技术介绍和寿命数据分析

授课老师：

**滕庆明** 先后就职于通用电气（GE）中国，山特维克（Sandvik）和标致雪铁龙（PSA）研发中心，先后担任过高级可靠性工程师与可靠性主管职务，对全球最佳实践的可靠性体系和其在汽车行业内的应用有着较深入理解；现担任国可（上海）信息科技有限公司高级咨询师，精通可靠性工程体系，特别是在企业可靠性设计流程建立、可靠性工程在汽车行业的应用、实验设计、稳健设计、DFMEA 等方面拥有丰富的实践和培训、咨询经验。

### 课程 3-供应链管理的核心问题 （课时：3 小时）

课程内容：

- 1、企业供应链管理概述
- 2、企业运营的基本问题：需求与供给
- 3、供应链的基本问题：需求/供应协同
- 4、不确定性及风险管理
- 5、供应链管理最佳实践

授课讲师：

史文月 中国物流与采购联合会、采购与供应链管理专家委员会副主任委员；清华大学物流与供应链管理顾问；美国供应链管理专业协会（CSCMP）中国圆桌会专家。



## 课程 4-精益管理落地推动技巧 （课时：6 小时）

课程内容及特点：

- 1、企业现场现状解读
- 2、精益管理的介绍、SWOT 分析及推动流程
- 3、现场精益管理内容与改善方案

该课程可有效提升各企业对精益管理的认知，提高干部综合管理能力，增加员工凝聚力，提高生产效率和品质，降低管理及维修成本，使企业在标准化、规范化、制度化、自动化方面得到全面提升。

**授课讲师：**

**林甘霖老师 经营管理专家**，专长于生产管理、供应商管理（采购）、IE 改善、现场合理化管理、物料管理、成本控制、班组长训练、目标管理、制程管制、研发管理、品质管理、5S 管理、目标管理等。

## 课程 5-模块化与平台化研发管理 （课时：6 小时）

课程内容：

- 1、技术开发及研发管理模式
- 2、产品平台战略及模块 CBB 规划
- 3、预研管理：流程及组织
- 4、专家团队规划培养与资源池管理
- 5、知识库建设&资源部门建设
- 6、技术开发激励

授课讲师：

乔 剑 战略与市场管理专家；研发管理&项目管理专家。长期主管研发，在大中小不同类型公司有研发管理经验，近二十年研发及管理经历。专长于推动 IPD 流程的建设和落地，深刻了解和把握流程建设中存在各种问题和阻力，深刻理解在相对不规范、基础薄弱的研发团队进行管理提升所需要关注的问题，全面把握研发体系组织建设(市场需求管理、产品规划、产品预研、产品开发、资源部门建设、部门经理团队建设、产品经理队伍建设、专家队伍建设)的平衡。对研发管理、运营管理、尤其是 IPD 研发模式有着丰富的运作实践经验。

## 课程 6-跟着华为学战略规划-BLM 模型 （课时：6 小时）

课程内容及特点：

《跟着华为学战略规划-BLM 模型》有效解决了三个问题：1、如何将公司战略意图转化为战略规划（SP）和业务规划（BP）；2、如何从市场洞察到形成战略规划（SP）/业务规划（BP）；3、如何实现业务规划（BP）与战略规划（SP）的“衔接”。本课程借鉴标杆企业产品规划成功实践，具有强逻辑性、强实操性，有效规范企业的战略规划与产品规划过程。

授课讲师：乔剑（同上）

## 课程 7-OKR 和绩效使能 （课时：6 小时）

### 课程内容及课程特点：

- 1、企业发展的痛点和瓶颈
- 2、OKR 的前世今生和第一性原理
- 3、绩效管理演进趋势，与时俱进
- 4、动机图谱和内在动机，让员工发动内驱力
- 5、OKR 的五大理念及内在关系
- 6、OKR 实操性模板和工具
- 7、确保 OKR 实施成功的经验和心法
- 8、工作坊：现场制定组织 OKR 并进行分享点评

本课程将理论与实践深度结合；案例和工具联合，使得 OKR 学习一目了然；现场答疑解决多年疑难杂症和困惑；可以根据组织者要求进行定制。

### 授课讲师：

**郭峻峰** 博士，浙江大学实践教授，教授级高级工程师；2000 年开始持续分别担任东方通信 600776、宁波韵升 600366、华智控股 000607、哈尔斯 002615 四家 A 股上市公司的副总裁和总裁，历经生产、研发、营销、战略、经营等岗位，具丰富实战经验和经营智慧。

附件三：报名回执表

### 2022 年度仪器仪表行业首期培训班报名表

单位			
联系人		联系方式	
姓名	职务	手机	电子邮箱
可以增加参加培训人员名单，方便讲师更加精准授课及后期交流			
<input type="checkbox"/> 全部课程 <input type="checkbox"/> 课程 1-知识产权实务 <input type="checkbox"/> 课程 2-仪器可靠性工程实践 <input type="checkbox"/> 课程 3-供应链管理的核心问题 <input type="checkbox"/> 课程 4-精益管理落地推动技巧 <input type="checkbox"/> 课程 5-模块化与平台化研发管理 <input type="checkbox"/> 课程 6-跟着华为学战略规划-BLM 模型 <input type="checkbox"/> 课程 7-OKR 和绩效使能			
开票信息			

注：1、空栏不够可添加；2、请核对开票信息。